

УТВЕРЖДЕН
Приказом АНО
«Сосновский центр
развития бизнеса»
от « 30 » мая 2019 г. № 12

ПЛАН СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
«СОСНОВСКИЙ ЦЕНТР РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА»
НА 2019-2021 ГОД

р.п.Сосновское
2019 г.

Введение

Стратегия среднесрочного развития Автономной некоммерческой организации Сосновский центр развития бизнеса на плановый период 2019 - 2021 гг. (далее - Стратегия) разработана в целях реализации Федерального закона от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» и в соответствии с требованиями приказа Министерства экономического развития Российской Федерации от 14.02.2018 № 67 «Об утверждении требований к реализации мероприятий субъектами Российской Федерации, бюджетам которых предоставляются субсидии на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства, а также на реализацию мероприятий по поддержке молодежного предпринимательства, и требований к организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства».

Целью разработки Стратегии является определение среднесрочных стратегических направлений, механизмов реализации, целей и приоритетов развития АНО " Сосновский центр развития бизнеса" на период 2019-2021 гг. в соответствии с требованиями реализации национального проекта " Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы".

В соответствии с поставленной целью в Стратегии:

- дана оценка современного состояния АНО " Сосновский центр развития бизнеса";
- сформулирована миссия АНО " Сосновский центр развития бизнеса" на среднесрочную перспективу;
- определены и обоснованы цель и среднесрочные приоритетные направления развития АНО " Сосновский центр развития бизнеса" с учетом общих приоритетов развития предпринимательства в Сосновском районе.
- Настоящая Стратегия определяет направления и механизмы деятельности АНО " Сосновский центр развития бизнеса" в интересах развития субъектов малого и среднего предпринимательства Сосновского муниципального района (далее – СМСП), его экономической и социальной составляющей на основе анализа его современного состояния.

Текущая деятельность организации.

Автономная некоммерческая организация Сосновский центр развития бизнеса (далее – АНО «Сосновский центр развития бизнеса») организована 2 сентября 2009 года (постановление Администрации Сосновского муниципального района Нижегородской области от 02.09.2009г. №102.) Учредителем является Администрация Сосновского муниципального района Нижегородской области.

Руководство АНО «Сосновский центр развития бизнеса» осуществляет координационный совет, являющийся высшим органом управления, который формируется Администрацией

Сосновского муниципального района. Председателем координационного совета является глава Администрации Сосновского муниципального района.

Контроль за деятельностью АНО «Сосновский центр развития бизнеса», правильностью расходования средств, выполнением Устава и решений органов управления осуществляет ревизионная комиссия, избираемая координационным советом.

АНО «Сосновский центр развития бизнеса» расположен в здании Администрации Сосновского района на площади 16,9 кв.м. по адресу: Нижегородская область, р.п.Сосновское, ул. Ленина д. 27, офис 103.

Помещение находится в здании, доступном для населения.

По размерам и состоянию отвечает требованиям санитарно-гигиенических норм и правил, противопожарной безопасности, безопасности труда и защищено от воздействия факторов, отрицательно влияющих на качество предоставляемых услуг.

Здание оборудовано пандусом, помещение находится на 1 этаже здания, таким образом входная группа и внутренняя организация помещения обеспечивает беспрепятственный доступ для людей с ограниченными возможностями.

Здание не имеет капитальных повреждений несущих конструкций.

Здание находится под охраной, которая обеспечивает меры безопасности посетителей и персонала, защиту материальных ресурсов. Помещение оснащено мебелью и специальным оборудованием.

В помещении имеются 3 рабочих места, каждое из которых оборудовано мебелью, компьютером, принтером и телефоном с выходом на городскую линию и междугородную связь и обеспечено доступом в Интернет.

Оборудование и аппаратура используются по назначению в соответствии с эксплуатационными документами, содержатся в технически исправном состоянии и систематически проверяются.

Всего в распоряжении АНО «Сосновский центр развития бизнеса» находится 52 единицы офисной мебели, компьютерной техники и оргтехники.

В организации работают 2 сотрудника: директор и бухгалтер, которые имеют высшее профессиональное образование и опыт работы.

Финансирование АНО «Сосновский центр развития бизнеса» осуществляется за счет средств районного бюджета и собственных средств, полученных от оказания платных услуг.

Предметом деятельности является оказание услуг субъектам малого и среднего предпринимательства.

АНО «Сосновский центр развития бизнеса» решает следующие задачи:

- содействие развитию всех видов предпринимательской деятельности на территории Сосновского муниципального района с учетом экономических интересов и потребностей территории;
- содействие кредитно-финансовому обеспечению приоритетных программных проектов развития малого предпринимательства;
- содействие развитию системы образования и подготовки кадров для малого предпринимательства;
- участие в разработке муниципальных программ поддержки малого предпринимательства;
- организация взаимодействия между предпринимательскими

- структурами и органами государственной власти;
- обеспечение информационной базы для малого предпринимательства, учебно-деловой и справочно-правовой базы деятельности предпринимательских структур;
 - содействие в привлечении кредитных ресурсов для малого предпринимательства Сосновского района Нижегородской области;
 - иные задачи в соответствии с требованиями законодательства РФ, нормативными актами Нижегородской области и Сосновского муниципального района, принятыми в пределах компетенции, с учетом экономического и социального положения.

Целевой аудиторией является как действующие субъекты малого и среднего предпринимательства, так и физические лица, желающие организовать собственное дело.

Для решения поставленных задач АНО «Сосновский центр развития бизнеса» осуществляет следующие виды услуг:

- оказание информационно-консультационных услуг для предпринимателей и граждан, в том числе: бухгалтерских, юридических, услуг в части экологии и природопользования, услуг по организации делопроизводства и иных;
- организация и проведение семинаров, совещаний, круглых столов, конференций и иных мероприятий по актуальным для малого и среднего бизнеса вопросам;
- составление бизнес-проектов;
- оказание информационно-консультационных услуг начинающим предпринимателям при создании и регистрации предприятий;
- кредитно-финансовые услуги, в том числе помощь в получении предпринимательскими структурами микрозаймов, финансовых средств в иной форме.

Ежегодно АНО «Сосновский центр развития бизнеса» оказывает более 600 консультаций и более 700 информационных и офисных услуг. Бухгалтерские услуги оказываются при составлении деклараций, предоставляемых в Росалкогольрегулирование, ПФР, МРИ ФНС, Росприроднадзор. Юридические услуги оказываются при составлении трудовых договоров, открытии субъектов малого и среднего предпринимательства, получении электронно-цифровых подписей и других электронных носителей. Кредитно-финансовые услуги оказываются в оформлении документов на получение микрозаймов.

АНО «Сосновский центр развития бизнеса» активно взаимодействует с Автономной некоммерческой организацией «Агентство по развитию системы гарантий и Микрокредитная компания для СМП Нижегородской области». В 2018 году 4 СМСП были подготовлены документы на получение микрозаймов на сумму 3,8 млн.руб., (в 2017 году – 11 СМСП получили микрозаймы на сумму 8,6 млн.руб.).

АНО «Сосновский центр развития бизнеса» сотрудничает со всеми организациями, образующими инфраструктуру поддержки и развития предпринимательства на территории Нижегородской области, Торгово-промышленной палатой Нижегородской области, ПАО «Нефтяная компания «Лукойл».

АНО «Сосновский центр развития бизнеса» ежегодно участвует в конкурсном отборе социально-ориентированных некоммерческих организаций для предоставления субсидий из областного бюджета на реализацию общественно полезных проектов. В 2018 году был реализован проект «Вместе мы – сила», который направлен на пропаганду здорового образа жизни, духовно-нравственного воспитания, профилактику правонарушений в молодежной среде. В 2019 году на конкурс социально-значимых проектов направлен проект "Наш выбор-здоровье", проект "Осуществи мечту детства" направлен на конкурс социальных и культурных проектов ПАО «ЛУКОЙЛ».

SWOT- анализ текущего состояния АНО " Сосновский Центр РБ"

<u>Сильные стороны</u> 1. Поддержка и взаимодействие со стороны законодательной (Земское собрание) и исполнительной (Администрация района) власти района; 2. Удобное территориальное расположение центра в здании Администрации района; 3. Компетентный персонал. который регулярно проходит обучение и повышает свою квалификацию.	<u>Слабые стороны</u> 1. Очень маленькое по площади помещение центра – 16,9 кв.м; 2. Ограниченные финансовые ресурсы, зависимость от размера субсидий.
<u>Возможности</u> 1. Обмен опытом и использование в работе достижений лучшей практики других ЦПП. 2. Расширение перечня предоставляемых услуг в соответствии с потребностями СМСП района.	<u>Угрозы</u> 1. Снижение финансовой поддержки из местного бюджета. 2. Снижение предпринимательской активности на фоне нестабильной экономической ситуации в стране. 3. Снижение численности СМСП в связи с нестабильностью законодательной базы, регулирующей деятельность малого и среднего предпринимательства, и ограниченностью собственных ресурсов.

**Текущий уровень развития предприятий
Сосновского муниципального района**

Ключевая отрасль экономики Сосновского района – промышленность, на долю которой приходится 81,4 % от общего объема отгруженной продукции, 2,4% занимает сельское хозяйство, 1,0 % - транспорт и связь, 8,6 % – оптовая и розничная торговля, 6,6% - прочие.

Всего объем произведенной и отгруженной продукции промышленными предприятиями района и индивидуальными предпринимателями за 2018 год составил 2669,9 млн. рублей.

Основу промышленного производства составляют предприятия обрабатывающих производств.

Наибольший удельный вес по объему отгруженной продукции в общем объеме промышленного производства занимает производство резиновых и пластмассовых изделий – 67,8 %, где доминирующая доля приходится на АО «Сосновскагропромтехника» .

Второй по значимости отраслью промышленного производства, исходя из объёмов реализованной продукции, является производство комплектующих автокомпонентов (вид экономической деятельности - «Производство автомобилей, прицепов и полуприцепов»). Её доля в общем объёме отгруженной продукции промышленного производства составляет – 17,3%.

Основная часть промышленного производства Сосновского района ориентирована на автомобильную промышленность.

АО «Сосновскагропромтехника» - градообразующее предприятие Сосновского района. Потребителями продукции являются практически все автопредприятия России - АО «ГАЗ», ООО «ПАЗ», ООО «Завод Автокомпонент», ОАО «УАЗ», ООО «ЛИАЗ», ОАО «КАМАЗ», ООО «АвтоВАЗагрегат». Конкурентным преимуществом АО «САПТ» является то, что вся выпускаемая продукция соответствует российским стандартам ИСО 9001-2001 и международным стандартам ISO/TS 16949.

ООО «Сосновскавтокомплект» реализует свою продукцию также на АО «ГАЗ» и ООО «ПАЗ».

ООО «Тент-Пром» и ООО «Автодеталь-НН» поставляют текстильную продукцию (тенты) для автомобилей.

Таким образом, сильной стороной предприятий района является производство комплектующих изделий для различных потребителей. Угрозой для отдельных предприятий является ориентация на один рынок сбыта.

Основная проблема развития предприятий – это нехватка финансовых ресурсов для инвестирования в модернизацию производства.

На 01.01.2019 года по данным Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства ФНС, в районе было зарегистрировано 363 субъекта малого и среднего предпринимательства (далее - СМСП) , в т.ч. 1 среднее, 99 малых предприятий и 263 индивидуальных предпринимателя.

Основные виды деятельности малых предприятий: торговля, промышленное производство, деревообработка, оказание услуг и др. В отраслевой структуре по-прежнему большую часть занимает торговля.

Вклад малых предприятий в общий объем отгруженных товаров района составляет 32,9%.

Общая численность занятых в предпринимательском секторе в 2018 году составила 1734 человек. Доля занятых в малом и среднем предпринимательстве от общего количества занятых в экономике района составляет 27%.

Доля налоговых платежей от субъектов малого и среднего предпринимательства в собственных доходах местного бюджета составила в 2018 году 20,2 % .

Развитие малого и среднего предпринимательства в Сосновском районе является приоритетным направлением и реализуется через программу «Развитие предпринимательства и туризма Сосновского муниципального района Нижегородской области на 2018-2020 г.».

Миссия и цели организации

Миссия АНО «Сосновский центр развития бизнеса» - создание благоприятных условий для развития малого и среднего бизнеса посредством оказания информационных, консультационных и образовательных услуг субъектам малого и среднего предпринимательства Сосновского района.

Стратегические цели АНО «Сосновский центр развития бизнеса» :

- оказание поддержки предпринимательской деятельности, обеспечение устойчивого развития малого и среднего бизнеса, увеличение количества СМСП как способа создания новых рабочих мест;
- организация комплексного и квалифицированного сопровождения СМСП на различных этапах их развития, в т.ч. предоставление адресной информационной, консультационной, образовательной, правовой поддержки, а также расширение доступа к финансовым ресурсам;
- реализация мероприятий, направленных на популяризацию предпринимательства и начала собственного дела, широкая информационная разъяснительная и пропагандистская работа по формированию положительного образа предпринимателя и стимулированию интереса к осуществлению предпринимательской деятельности.

Стратегия организации.

Основные направления работы АНО " Сосновский центр развития бизнеса" на среднесрочный плановый период до 2021 года

Стратегический план АНО «Сосновский центр развития бизнеса» разработан в соответствии с Национальным проектом " Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы", и предполагает работу по следующим направлениям:

1. Улучшение условий ведения предпринимательской деятельности:
 - а) расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к

предоставляемому на льготных условиях имуществу, посредством размещения перечня муниципального имущества на сайте Администрации Сосновского муниципального района, сайте АНО «Сосновский центр развития бизнеса», в газете "Сосновский вестник" ;

б) создание благоприятных условий осуществления деятельности для самозанятых граждан при условии введения режима для самозанятых на территории Нижегородской области с 2020 года:

- размещение информации о введении режима для самозанятых граждан на сайте Администрации Сосновского муниципального района, сайте АНО "Сосновский центр развития бизнеса", проведение индивидуального консультирования;
- публикация информации о положительной практике и преимуществах указанного режима для самозанятых ;
- проведение семинаров, круглых столов и иных публичных мероприятий для самозанятых граждан.

2. Расширение доступа субъектов МСП к финансовым ресурсам, в том числе к льготному финансированию.

- информирование о мерах государственной поддержки, реализуемых в Нижегородской области, направленных на обеспечение доступности субъектов МСП к финансовым ресурсам, посредством районных СМИ, издания информационных печатных материалов, размещения на официальном информационном интернет-портале Администрации Сосновского муниципального района и на сайте АНО "Сосновский центр развития бизнеса".

3. Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства:

- увеличение численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, в том числе путем вывода из «тени» и официального трудоустройства работников;

С этой целью будет продолжена работа по проведению контрольно-надзорных мероприятий (мониторинги, рейды). Информация будет передаваться в Межведомственную комиссию по вопросам обеспечения законности и эффективности предпринимательской деятельности, экономической безопасности, создания благоприятных условий труда и его оплаты, в прокуратуру.

- содействие увеличению количества СМСП и доли производимых товаров (работ, услуг) в общем объеме отгруженной продукции (работ, услуг);

- создание и развитие в Сосновском районе Центра "Мой бизнес", который будет единой точкой входа для предпринимателей для получения всех видов государственной поддержки и государственных услуг по принципу «одного окна».

Администрация Сосновского района планирует выделить помещение площадью 40 кв.м. и передать его в аренду АНО «Сосновский центр

развития бизнеса» для организации в нем Центра «Мой бизнес». Здание, расположенное по адресу: п. Сосновское, ул. Крупской, д.83а, в настоящее время находится в федеральной собственности и проходит процедуру передачи в муниципальную собственность. Здание расположено в центре поселка, не имеет капитальных повреждений несущих конструкций, доступно для населения. Помещение находится на 1 этаже здания. На втором этаже располагается Центр занятости населения Сосновского района.

Срок передачи помещения в аренду АНО «Сосновский центр развития бизнеса» - ноябрь 2019 г.

4. Создание системы поддержки фермеров и развитие сельскохозяйственной кооперации.

- формирование партнерских отношений с Центром компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров для оказания всесторонней поддержки сельскохозяйственным предприятиям и крестьянско-фермерским хозяйствам;

5. Популяризация предпринимательства.

- проведение широкой информационной разъяснительной и пропагандистской работы по формированию положительного образа предпринимателя и стимулированию интереса к осуществлению предпринимательской деятельности с учетом особенностей каждой целевой группы: школьников, лиц в возрасте до 30 лет, в том числе студентов, женщин, лиц старше 45 лет, безработных граждан, действующих предпринимателей;

- проведение мероприятий по популяризации предпринимательства в школах района и среди студентов Сосновского агропромышленного техникума (проведение экономической игры "Бизнес-старт", бизнес-олимпиады);

- организация встреч молодых людей, вовлекаемых в предпринимательскую деятельность, с успешными предпринимателями района;

- продвижение образа предпринимателя в сети "Интернет", социальных сетях и публикация статей о достижениях предпринимателей в газете "Сосновский вестник".

Финансовый план на 2019-2021 годы, тыс.руб.

Мероприятия	2019	2020	2021
Остаток на начало года			
Доходы			
Финансирование из районного бюджета	580,0	580,0	580,0
Финансирование из областного бюджета	200,00	100,00	100,00
Собственные средства	430,0	460,0	480,0
Итого	1210,0	1140,0	1160,0
Расходы			
Заработная плата	610,0	634,4	659,8
Начисления на заработную плату	184,2	191,6	199,3
Услуги связи	40,0	40,0	40,0
Услуги банка	27,0	27,0	27,0

Аренда помещения	19,0	19,0	19,0
Прочие	329,8	228,0	214,9
Итого	1210,0	1140,0	1160,0

Ключевые показатели эффективности

№ п/ п	Показатели	Ед.изм	2019	2020	2021
1	Оказание информационно-консультационных услуг,	ед.	1200	1300	1400
2	Проведение обучающих мероприятий (семинаров, круглых столов)	ед.	6	6	6
3	Услуги по составлению деклараций и отчетности с дальнейшей их передачей	ед.	1100	1150	1200
4	Количество СМСП, открывшихся при помощи Центра развития бизнеса	ед.	35	40	50
5	Количество самозанятых граждан при условии введения режима для самозанятых	ед.	0	73	73
6	Количество полученных микрозаймов субъектами МСП района, ед	ед.	6	8	10

Реклама и продвижение информации о деятельности АНО «Сосновский центр развития бизнеса» размещается на сайте организации <http://anobiznes.ru/>, на официальном сайте Администрации Сосновского муниципального района <http://www.sosnovskoe.info/> в разделе «Экономика и финансы / Экономика района / Центр развития бизнеса» и на странице социальной сети Контакт «Сосновский центр развития бизнеса», в газете «Сосновский вестник».

Партнерами АНО «Сосновский центр развития бизнеса» являются: Министерство промышленности, торговли и предпринимательства Нижегородской области, Администрация Сосновского муниципального района Нижегородской области, Автономная некоммерческая организация «Агентство по развитию системы гарантий и Микрокредитная компания для СМП Нижегородской области», Автономная некоммерческая организация «Агентство по развитию кластерной политики и предпринимательства Нижегородской области», организации, образующие инфраструктуру поддержки и развития предпринимательства на территории Нижегородской области, Торгово-промышленная палата Нижегородской области, ПАО «Нефтяная компания «Лукойл».

АНО «Сосновский центр развития бизнеса» работает напрямую с

Сосновским Агропромышленным техникумом, где проводят обучение будущих предпринимателей основам предпринимательской деятельности.

Планируется налаживание партнерских отношений с ГБУ Информационно-консультационный центр АПК для оказания всесторонней поддержки сельскохозяйственным предприятиям, КФХ и ЛПХ.

SWOT- анализ стратегии развития АНО " Сосновский Центр РБ"

<u>Сильные стороны</u> 1. Предоставляемые услуги востребованы СМСП. 2. Индивидуальный подход к субъектам малого и среднего предпринимательства.	<u>Слабые стороны</u> 1. Недостаточное финансирование не позволяет принять на работу еще одного работника. 2. Недостаточная компетенция сотрудников по отдельным вопросам.
<u>Возможности</u> 1. Вовлечение в предпринимательскую деятельность незанятого населения, в том числе молодежи. 2. Увеличение клиентов Центра и прибыли от оказываемых услуг в связи с регистрацией новых СМСП. 3. Комплексное предоставление услуг для СМСП через центр « Мой бизнес».	<u>Угрозы</u> 1. Снижение численности СМСП в связи с новыми требованиями законодательства. 2. Не прохождение сертификации не позволит открыть центр «Мой бизнес» в районе 3. Отсутствие кадрового резерва как угроза полноты оказываемых услуг.

АНО « Сосновский центр развития бизнеса» планирует расширение спектра предоставляемых для СМСП Сосновского района информационных, консультационных и образовательных услуг с учетом их востребованности предпринимателями района.

Совместно с органами местного самоуправления района будет проводиться работа по содействию развития конкуренции в соответствии со Стандартом содействия развития конкуренции на территории Нижегородской области.

Также будет вестись предупредительная работа в области профилактики правонарушений и разъяснения нормативно-правовых актов, содержащих обязательные требования, оценка соблюдения которых является предметом муниципального контроля.

АНО "Сосновский центр развития бизнеса" будет участвовать в конкурсных отборах социально-ориентированных некоммерческих организаций для предоставления субсидий из областного бюджета на реализацию общественно- полезных проектов.

Директор
АНО «Сосновский Центр РБ»
МП

_____ И.Н.Грибкова